

POLITECNICO DI MILANO
Scuola di Ingegneria dei Sistemi



POLO TERRITORIALE DI COMO

**Master of Science in
Management, Economics and Industrial Engineering**

Offshoring and Global Supply Chain in Nigeria

Supervisor: Prof. Lucia Tajoli

**Master Graduation Thesina by: Okorongwu Paul
Uchechukwu**

Student Id. Number: 753098

Academic Year : 2011/2012

POLITECNICO DI MILANO
Scuola di Ingegneria dei Sistemi



POLO TERRITORIALE DI COMO

**Master of Science in
Management, Economics and Industrial Engineering**

Offshoring and Global Supply Chain in Nigeria

Supervisor: Prof. Lucia Tajoli

**Master Graduation Thesina by: Okorongwu Paul
Uchechukwu**

Student Id Number : 753098

Academic Year : 2011/2012

ABSTRACT

The offshoring and global supply chain have been one of the most important phenomena which have gained increasing attention by companies in the past decades; it has significantly influenced the gains of globalization adopted in international business by firms which has boasted the mobility of fragmentation of the firm's value chain. The reasons behind this phenomena is based on the motivations for mix of access to skilled labor ,cost reduction, accessibility to raw materials, stable global economy, rapidly glowing local markets and a focus on core competence. .

The goal of this research is to use the of regression method of some chosen independent variables regressed on the GDPGR of Nigeria with a view to examine the effects and implications based on the various macroeconomic policies of the country compared with developed nation like Switzerland and developing nation like India. It examines how some internationalization decisions like offshoring motivating firms in developing economics like Nigeria.

The spillovers of offshoring generates linkages of technology and knowledge transfer, managerial know-how into the host county's economy which they exploit and upgrade their operations efficiency and effectiveness which undoubtedly causes the county's production possibility frontier to shift positively and stimulate economic growth and competitiveness.

The outcome of the research work proved that macroeconomic indicators such as Export, FDI and investment have a positive effect on the country's annual GDPGR while Spend, Inflation and debt have some negative effects on the GDPGR. Although this was not seen in the entire situation due to some of the exogenous variables like global factors such world oil prices, world commodity prices, world demand, wars and natural disasters as well as the endogenous factors like corruption.

Finally, this paper is aimed to address some possible questions and its explicit effects on the various macroeconomic policies associated with offshoring and global supply chain.

Keywords: Offshoring, Global Supply Chain, Nigeria, Growth Determinants, GDPGR, Spillovers.

Sommario

Gli offshore e le risorse mondiali sono stati due dei più importanti fenomeni che hanno guadagnato l'attenzione delle compagnie nei decenni passati. Essi hanno influenzato in modo significativo l'aumento della globalizzazione adottata nel commercio internazionale dalle imprese che hanno vantato la libertà di frammentazione inerente alla serie di valori delle imprese.

La ragione dietro questo fenomeno si basa su un intreccio di motivazioni; Libero accesso al lavoro organizzato e strutturato, riduzioni dei costi, reperibilità dei materiali grezzi, un'economia mondiale stabile, mercati globali in rapida crescita e una focalizzazione sulle competenze di base.

Lo scopo di questa ricerca è utilizzare il metodo regression model di alcuni variabili indipendenti (regressed) riguardo al GDPGR della Nigeria con una particolare attenzione all'esaminare gli effetti e le implicazioni sulla base delle varie politiche macroeconomiche del paese paragonate a nazioni sviluppate come la Svizzera o nazioni in via di sviluppo come l'India. La ricerca mostra come alcune decisioni internazionali come l'offshore danno un motivo valido alle imprese per sviluppare politiche economiche come quella Nigeriana.

Il congestionamento degli offshore genera dei prestiti di tecnologia e il trasferimento della conoscenza, un know-how manageriale, nella economia del paese ospitante che viene esportata e porta ad un livello superiore l'efficienza delle operazioni e la loro operosità che causa senza dubbi uno spostamento positivo dei possibili confini di produzione dello stato e stimola una crescita economica e una maggiore competitività. Il risultato di questo lavoro di ricerca ha provato che gli indicatori macroeconomici come l'esportazione, FDI e l'investimento hanno un effetto positivo sul GDPGR annuale della nazione mentre la spesa, l'inflazione e il debito hanno effetti negativi sul GDPGR. Nonostante ciò non sia visibile sull'intera situazione a causa di alcune variabili esogene come fattori globali quali i prezzi mondiali del petrolio, prezzi dei prodotti di consumo, la domanda mondiale, le guerre e i disastri naturali così come i fattori endogeni come la corruzione infine, questa ricerca ha lo scopo di porre alcune domande e valutare gli effetti sulle varie politiche macroeconomiche associate all'offshore e ai rifornimenti mondiali.

Parole chiave: offshore, SupplyChain globale, la Nigeria, determinanti della crescita, GDPGR, spillover

ACKNOWLEDGEMENTS

This thesis has been written for the award of Master of Science Degree in Management, Economics and Industrial Engineering.

I want to express my gratitude to all the people who have helped me in making this dissertation realizable.

My most profound gratitude goes to my supervisor, Prof. Lucia Tajoli for her inestimable assistance, enthusiasm, dedication and support shown to me throughout the entire research work.

I would also like to extend my sincere thanks to the entire staff of the Politecnico di Milano, University especially the lecturers and the librarians for their hard work, selflessness and dedication during the work of this project.

I owe my debt to my beloved parents, Revd. Canon and Mrs J.N Okorongwu and Ven. & Mrs K.C Okoronkwo, my siblings, Sir Dr. & lady Dan Anyaegbule, Mr & Mrs Chidi Igwe and Engr. Sam Akpakama for their magnanimity, love, affection, trust and prayers that sustained me throughout the study period.

My friends, Nnaomah Cyprian Nnaomah and Anthony Tutu and John Kwamena Amos, I owe you special appreciation for your wonderful support throughout my work.

Last but not the least, my special thanks goes to God for His mercies, protection, providence and sustenance throughout my study period.

Okorongwu, Paul Uchechukwu

DECEMBER, 2011